

# Per approfondire...





Regole e Mercati  
COLLANA DI ATENEUM

Università Mercatorum  
Università telematica delle  
Ciencias di Commercio Italiana

a cura di  
Francesco Fimmano - Antonio Catricalà  
Raffaele Cantone

**Le Società Pubbliche**

Edizioni Scientifiche Italiane

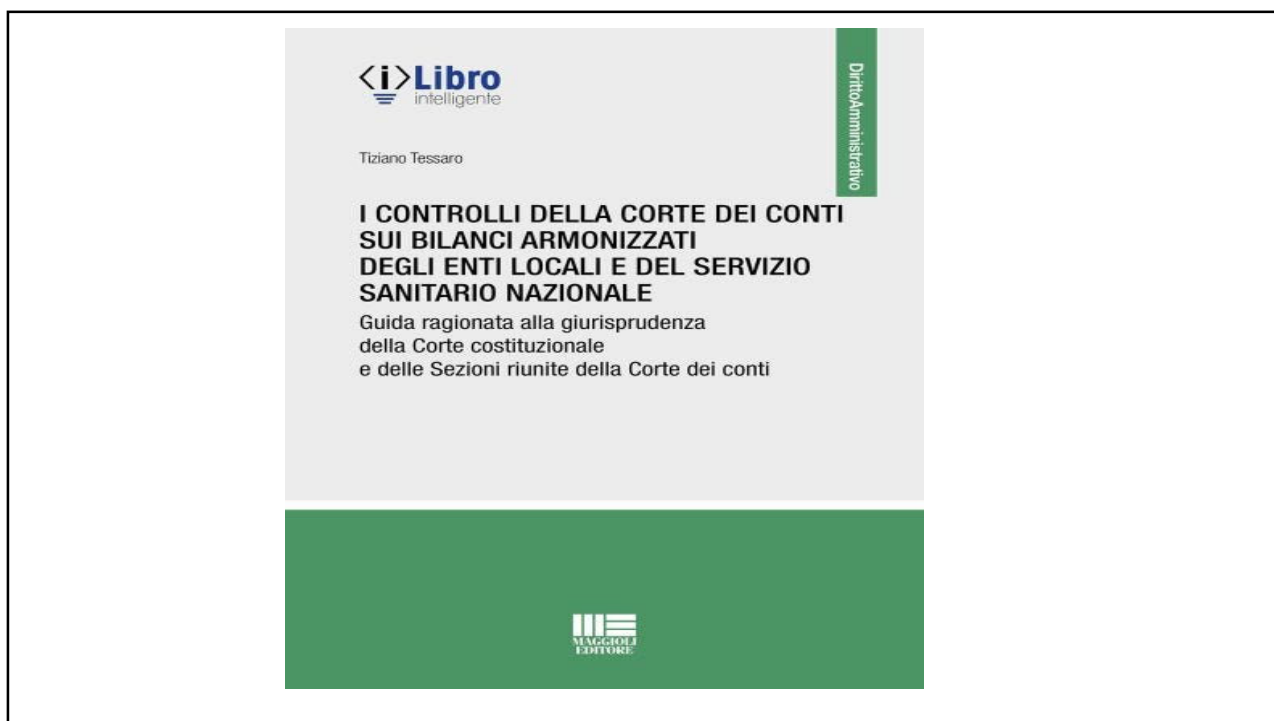
TIZIANO TESSARO - MARGHERITA BERTIN

**LA DISCIPLINA DEGLI INCARICHI ESTERNI  
NELLE SOCIETÀ PUBBLICHE**

**SOMMARIO:** 1. Premessa introduttiva. - 2. La disciplina generale degli incarichi stabilita dall'art. 7, comma 6, d.lg. 30 marzo 2001, n. 165. - 3. I contenuti specifici della disciplina. - 3.1. Profili ricostruttivi. - 3.2. I limiti generali per l'affidamento di incarichi. - 3.3. I contenuti vincolistici. - 3.4. I limiti di spesa. - 3.5. Le regole stabilite specificamente per gli enti locali. - 3.6. Il regime della pubblicità degli incarichi. - 4. La problematica afferente l'estensione della disciplina degli incarichi affidati da parte delle società pubbliche. - 4.1. Considerazioni preliminari, L'abrogazione dell'art. 18 del d.l. 25 giugno 2008, n. 112. - 4.2. Le coordinate della questione e le tesi avanzate al riguardo. - 4.3. Le soluzioni prospettate dalla giurisprudenza e dalla dottrina. - 4.3.1. La tesi dell'estensione generalizzata *tout court* della disciplina. - 4.3.2. La tesi dell'estensione autonormativa della disciplina. - 4.4. La tesi della necessaria distinzione tra i vari tipi di società. - 4.5. Oneri di vigilanza e sistemi di controlli interni. La necessità di stabilire direttive da parte dell'ente locale e le conseguenze. - 5. La tematica della parziale sovrapposizione della disciplina degli incarichi con quella degli appalti. - 5.1. Le conseguenze diversificate in tema di applicabilità del codice dei contratti. - 5.2. Un terreno privilegiato di applicazione della regola vincolistica: la disciplina degli incarichi legali. - 5.2.1. La posizione tradizionale. - 5.2.2. Le opzioni interpretative in tema di patrocinii legali dopo il nuovo Codice appalti. - 5.2.3. La rilevanza dell'elemento fiduciario. - 5.2.4. La facoltà di scelta del contraente e le tipologie di contratti individuabili. - 5.2.5. La disciplina normativa applicabile ai servizi legali. - 5.2.6. La definizione di servizi legali nelle linee guida 12. - 5.2.7. Le modalità di affidamento dei servizi legali. - 5.2.8. La problematica dell'affidamento diretto. - 5.2.9. La problematica della estensione della disciplina degli affidamenti dei servizi legali alle società pubbliche. - 5.2.10. Le nuove frontiere dell'affidamento dei servizi legali.

1. La tematica del reclutamento delle risorse umane per la realizzazione dei progetti e delle attività è centrale in ogni organizzazione, soprattutto in un'epoca di risorse scarse, e specialmente, per gli enti pubblici, di contemporanei vincoli alla spesa pubblica: a questo enunciato non si sottraggono nemmeno le società pubbliche che nel corso del decennio appena trascorso sono state oggetto di politiche restrittive, an-

© Edizioni Scientifiche Italiane ISBN 978-88-495-4282-0



TIZIANO TESSARO    ROSSANA MININNO

LA NUOVA FUNZIONE  
DI CONTROLLO  
DELLA CORTE DEI CONTI

CONTROLLI DI LEGALITÀ-REGOLARITÀ SUI BILANCI  
ARMONIZZAZIONE CONTABILE, GIUDIZIO DI PARIFICAZIONE  
TRASPARENZA, PIANO DI RIEQUILIBRIO E DISSESTO  
SOCIETÀ PARTECIPATE, PNRR E CONTROLLO  
NUOVA DISCIPLINA DEL CONTROLLO CONCOMITANTE  
FPV E NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI

*Temî e percorsi monografici di approfondimento  
per il concorso a Magistrato alla Corte dei conti*

PREFAZIONE DI GUIDO RIVOSACCHI

EDITORIALE SCIENTIFICA



Tiziano Tessaro

Venezia 6 novembre 2023



Tiziano.Tessaro@gmail.com



Tiziano Tessaro