



Ministero dell'Interno

DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI INTERNI E TERRITORIALI
DIREZIONE CENTRALE PER LE AUTONOMIE
Albo nazionale dei Segretari Comunali e Provinciali

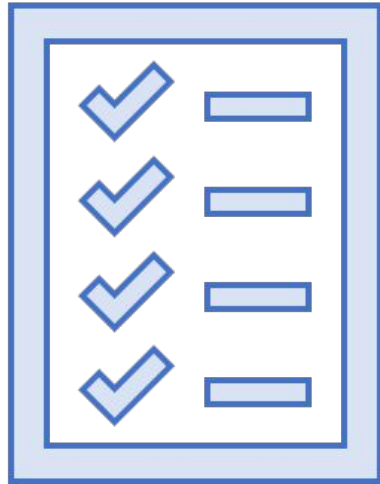
FORMAZIONE PERMANENTE 2024

Finanziamenti europei

***Laboratorio progettuale per i comuni di piccole
dimensioni***

Damiano Torre

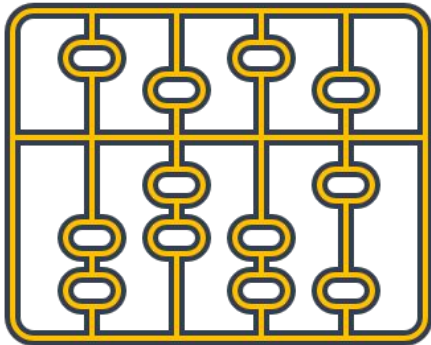
17 aprile 2024



Agenda

- **Risorse**
- **L'accesso ai finanziamenti europei**
- **Programmazione e progettazione**
- **Cenni sulla valutazione progettuale**

RISORSE: il BILANCIO DELL'UNIONE EUROPEA



1) A che cosa serve il bilancio UE?

https://multimedia.europarl.europa.eu/it/video/what-is-the-eu-long-term-budget-and-how-does-it-affect-me_N01-PUB-200217-BUDG

2) COME VIENE FINANZIATO? (ENTRATE)

https://european-union.europa.eu/institutions-law-budget/budget/revenue_it

3) COME VENGONO UTILIZZATE LE RISORSE? (USCITE)

https://european-union.europa.eu/institutions-law-budget/budget/spending_it

https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/long-term-eu-budget/2021-2027/spending/headings_en?prefLang=it

Quadro finanziario pluriennale 2021-2027 dotazioni totali per linea di bilancio*

	<i>QFP</i>	<i>NextGenerationEU</i>	<i>TOTALE</i>
1. Mercato unico, innovazione e agenda digitale	132,8 miliardi di euro	10,6 miliardi di euro	143,4 miliardi di euro
2. Coesione, resilienza e valori	377,8 miliardi di euro	721,9 miliardi di euro	1 099,7 miliardi di euro
3. Risorse naturali e ambiente	356,4 miliardi di euro	17,5 miliardi di euro	373,9 miliardi di euro
4. Migrazione e gestione delle frontiere	22,7 miliardi di euro	-	22,7 miliardi di euro
5. Sicurezza e difesa	13,2 miliardi di euro	-	13,2 miliardi di euro
6. Vicinato e resto del mondo	98,4 miliardi di euro	-	98,4 miliardi di euro
7. Pubblica amministrazione europea	73,1 miliardi di euro	-	73,1 miliardi di euro
TOTALE QFP	1 074,3 miliardi di euro	750 miliardi di euro	1 824,3 miliardi di euro

Tutti gli importi sono espressi in miliardi di euro, a prezzi costanti del 2018. Fonte: Commissione europea

Elementi principali del nuovo accordo

Oltre il 50% dell'importo sosterrà la modernizzazione, per esempio tramite:



la ricerca e l'innovazione, portate avanti con il programma Orizzonte Europa



le transizioni climatiche e digitali eque, attraverso il Fondo per una transizione giusta e il programma Europa digitale



la preparazione, la ripresa e la resilienza, attraverso il dispositivo per la ripresa e la resilienza, rescEU e un nuovo programma per la salute, EU4Health.

Il pacchetto finanziario anche:



la modernizzazione di politiche tradizionali, come la politica di coesione e la politica agricola comune, per massimizzare il loro contributo alle priorità dell'Unione



la lotta ai cambiamenti climatici, a cui verrà riservato il 30% dei fondi europei, la più alta percentuale di sempre per il bilancio dell'UE



la protezione della biodiversità e la parità di genere

NEXT GENERATION EU

Ripartizione di NextGenerationEU



Dispositivo europeo per la ripresa e la resilienza	672,5 miliardi di euro
---	-------------------------------

<i>di cui prestiti</i>	<i>360 miliardi di euro</i>
------------------------	-----------------------------

<i>di cui sovvenzioni</i>	<i>312,5 miliardi di euro</i>
---------------------------	-------------------------------



REACT-EU	47,5 miliardi di euro
-----------------	------------------------------

Orizzonte Europa	5 miliardi di euro
-------------------------	---------------------------

Fondo InvestEU	5,6 miliardi di euro
-----------------------	-----------------------------

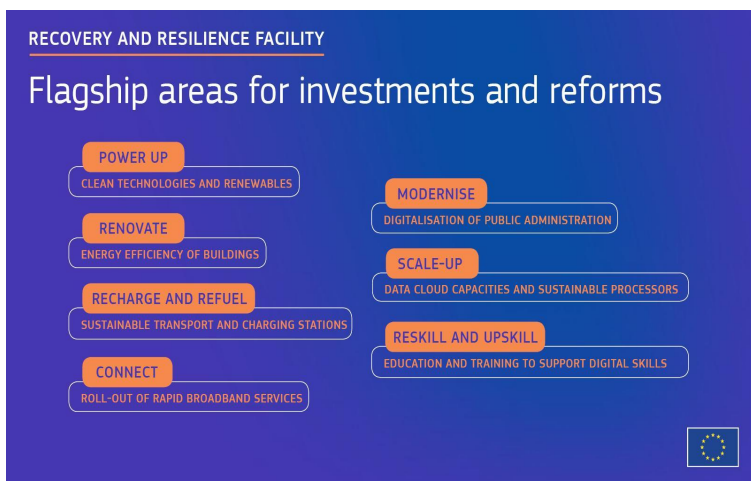
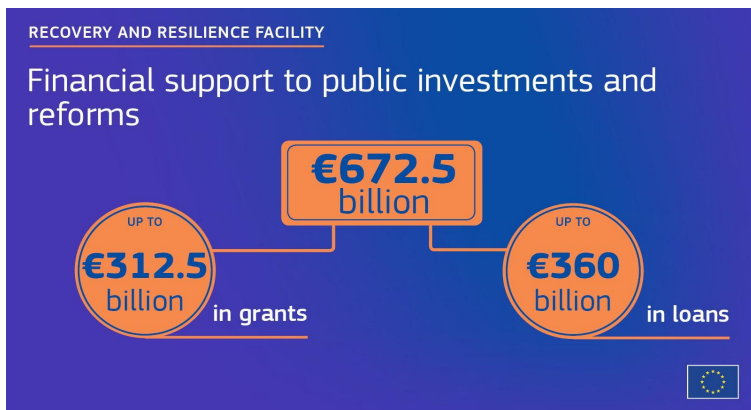
Sviluppo rurale	7,5 miliardi di euro
------------------------	-----------------------------

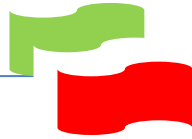
Fondo per una transizione giusta (JTF)	10 miliardi di euro
---	----------------------------

RescEU	1,9 miliardi di euro
---------------	-----------------------------

TOTALE	750 miliardi di euro
---------------	-----------------------------

Dispositivo Europeo per la ripresa e la resilienza (cd. Recovery Fund)





PIANO DI NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

Il PNRR è lo strumento che deve dare attuazione al NGEU definendo un pacchetto coerente di riforme e investimenti per il periodo 2021-2026, dettagliando i progetti e le misure previste.

3 ASSI STRATEGICI

- Digitalizzazione e Innovazione (25%)
- Transizione ecologica (37,5%)
- Mezzogiorno (40%)

3 PRIORITA' TRASVERSALI

- Parità di genere
- Giovani
- Sud e riequilibrio territoriale

6 MISSIONI

- 1) Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura e Turismo;
- 2) Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica;
- 3) Infrastrutture per una Mobilità Sostenibile;
- 4) Istruzione e Ricerca;
- 5) Inclusione e Coesione;
- 6) Salute

PNRR



+ € 30,6 mld Piano Nazionale Complementare

+ € 13 mld React EU

(sostegno alla Ripresa per la coesione e i Territori d'Europa) (2021 – 2023)



PIANO DI NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA Dettaglio Missioni e Componenti

Missione 1: Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo

M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA

M1C2: Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo

M1C3: Turismo e cultura 4.0

Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica

M2C1: Economia circolare e agricoltura sostenibile

M2C2: Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile

M2C3: Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici

M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica

Missione 3: Infrastrutture per una mobilità sostenibile

M3C1: Investimenti sulla rete ferroviaria

M3C2: Intermodalità e logistica integrata

Missione 4: Istruzione e ricerca

M4C1: Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università

M4C2: Dalla ricerca all'impresa

Missione 5: Coesione e inclusione

M5C1: Politiche per il lavoro

M5C2: Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore

M5C3: Interventi speciali per la coesione territoriale

Missione 6: Salute

M6C1: Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale

M6C2: Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale

PIANO DI NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA Misure di accompagnamento

Riforme orizzontali (PA, Sistema giudiziario)

Riforme abilitanti (qualità servizi,
razionalizzazione legislazione concorrenza,
etc.)

Riforme settoriali (maggiore efficienza,
produttività all'interno delle singole missioni e
componenti)

**MONITORAGGIO E INFORMAZIONI
PORTALE GOVERNATIVO**

italiadomani.gov.it

DISPOSIZIONI COMUNI - REGOLAMENTO (UE) 2021/1060

Politiche di coesione

(Gestione concorrente)

5 priorità di investimento (Obiettivi comuni – cd. «concentrazione»):

- Europa più **intelligente**
- Europa più **verde** e priva di emissioni di carbonio
- Europa più **connessa**
- Europa più **sociale**
- Europa più **vicina** ai cittadini

Quadro finanziario e gestionale più flessibile, con possibilità di revisione dei Programmi a due anni da termine e possibilità di **trasferire risorse** da un Programma all'altro.

Assegnazione dei Fondi non più basata solo sul PIL pro capite, ma anche su criteri aggiuntivi (disoccupazione giovanile, cambiamenti climatici, accoglienza e integrazione migranti)

Approccio più mirato allo sviluppo regionale, alle strategie di **sviluppo locale**, alla **dimensione urbana** (6% FESR per sviluppo urbano sostenibile), **iniziativa Urban**.

Semplificazione: meno regole e più chiare, meno burocrazia, i fondi a gestione concorrente disciplinati da un unico Regolamento, Audit unico...

OSC - opzioni di costo semplificate (rimando)

Fondi della POLITICA di COESIONE 2021 - 2027

Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR):

- sviluppo e adeguamento strutturale delle regioni in ritardo di sviluppo
- riconversione delle regioni industriali in declino

2 obiettivi:

- 1) **investimenti a favore della crescita e dell'occupazione** – finalizzati a rafforzare il mercato del lavoro e le economie regionali;
- 2) **cooperazione territoriale europea** – volta a rafforzare la cooperazione transfrontaliera, transnazionale e interregionale all'interno dell'UE.

Fondo Sociale europeo (FSE+):

Obiettivi: occupazione, società, istruzione e competenze, riforme strutturali

Ricomprende 2014-2020: Il Fondo sociale europeo (FSE), il Fondo di aiuti europei agli indigenti (FEAD), l'iniziativa a favore dell'occupazione giovanile e il programma europeo per l'occupazione e l'innovazione sociale (EaSI).

(Gestione concorrente + gestione diretta per Easi)

Fondo di Coesione (FC) – (Stati membri il cui reddito nazionale lordo (RNL) pro capite è inferiore al 90% della media dell'UE – NO ITALIA)

Obiettivo: rafforzare la coesione economica, sociale e territoriale dell'Unione europea per promuovere lo sviluppo sostenibile.

Nel periodo di programmazione 2021-2027 fornisce sostegno:

- agli investimenti in materia ambientale, anche in settori connessi allo sviluppo sostenibile e all'energia che presentano benefici per l'ambiente;
- alle reti transeuropee per quanto attiene alle infrastrutture dei trasporti (TEN-T);
- all'assistenza tecnica.

Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura (EMFAF)

Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (AMIF)

Strumento per la gestione delle frontiere e i visti

Fondo per la sicurezza interna

Obiettivi della Politica di coesione	Stanziamento totale: 378,2 mld	Distribuzione (EU)	Distribuzione (ITALIA)
a) Obiettivo "Investimenti per la crescita e l'occupazione"	369 mld	<p>227 mld a Regioni meno sviluppate (PIL pro capite <75% media UE-27)</p> <p>53,5 mld a Regioni in transizione (PIL pro capite tra 75% e 100% media UE 27)</p> <p>30,5 mld a Regioni più sviluppate (PIL > 100%...)</p> <p>2,1 mld a Regioni ultraperiferiche</p>	<p>Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sicilia e Sardegna (30,1 mld)</p> <p>Abruzzo, Umbria e Marche (1,5 mld)</p> <p>Valle d'Aosta, Piemonte, Lombardia, Liguria, Veneto, Provincia di Bolzano, Provincia di Trento, Friuli-Venezia Giulia, Emilia Romagna, Toscana e Lazio (9,5 mld)</p>
b) Obiettivo "Cooperazione Territoriale Europea" (Interreg)	9 mld		951 mln
Fondo per la giusta transizione (JTF)	19,mld		1 mld solo a regioni meno sviluppate (di cui 450,8 IOC e 578,8 strumento europeo ripresa)
		TOT EU 378.079,05 MLD	TOTALE ITALIA 43.130,8 MLD (circa 11%)

(milioni di euro -prezzi correnti)

	Obiettivo "Investimenti a favore dell'occupazione e della crescita - IOC"					Fondo Transizione Giusta (JTF)		Obiettivo "Cooperazione territoriale"	TOTALE
	Fondo coesione	FESR e FSE Plus				Obiettivo IOC	Strumento europeo ripresa		
		Regioni meno sviluppate	Regioni in transizione	Regioni più sviluppate	Regioni ultra periferiche (*)				
Belgio		122,7	1.185,6	1.012,2	-	80,0	102,6	375,8	2.878,9
Bulgaria	1.266,2	7.708,1	658,5	-	-	567,1	728,0	136,0	11.063,9
Cechia	6.365,3	6.876,8	6.169,0	81,6	-	718,8	922,7	312,0	21.446,2
Danimarca	-	-	82,1	178,5	-	39,0	50,0	259,1	608,7
Germania	-	-	9.461,0	7.979,0	-	1.084,9	1.392,8	1.021,7	20.939,4
Estonia	820,2	-	2.195,2	-	-	155,0	198,9	58,3	3.427,6
Irlanda	-	-	251,9	652,2	-	37,0	47,5	294,5	1.283,1
Grecia	3.023,4	15.435,8	1.860,7	-	-	363,4	466,5	128,7	21.278,5
Spagna		18.099,8	11.522,1	4.398,1	673,1	380,4	488,3	697,4	36.259,2
Francia	-	1.981,9	10.818,2	2.261,3	683,7	451,0	579,0	1.111,5	17.886,6
Croazia	1.182,4	7.338,3	-	-	-	81,4	104,5	187,6	8.894,2
Italia	-	30.087,9	1.528,4	9.533,7	-	450,8	578,8	951,2	43.130,8
Cipro	178,3	-	689,1	-	-	44,3	56,8	37,4	1.005,9
Lettonia	1.038,7	3.203,9	-	-	-	84,0	107,7	49,9	4.484,2
Lituania	1.418,7	4.558,0	-	42,8	-	119,7	153,6	83,4	6.376,2
Lussemburgo	-	-	-	29,7	-	4,1	5,2	29,1	68,1
Ungheria	2.602,2	18.767,8	-	99,1	-	114,3	146,7	259,7	21.989,8
Malta	165,2	-	598,8	-	-	10,2	13,1	23,2	810,5
Paesi Bassi	-	-	189,5	730,5	-	272,8	350,3	380,1	1.923,2
Austria	-	-	46,4	884,6	-	59,4	76,3	220,5	1.287,2
Polonia	9.283,1	57.687,1	4.485,6	157,0	-	1.684,7	2.162,7	569,6	76.029,8
Portogallo	3.399,3	17.677,8	778,1	380,0	157,4	98,0	125,8	139,3	22.755,7
Romania	3.537,7	25.185,0	-	124,0	-	936,9	1.202,8	374,0	31.360,4
Slovenia	718,2	1.722,0	-	543,2	-	113,3	145,4	75,3	3.317,4
Slovacchia	1.613,0	10.501,7	-	20,0	-	201,0	258,0	224,2	12.817,9
Finlandia	-	-	881,5	151,0	460,0	203,9	261,8	163,3	2.121,5
Svezia	-	-	152,0	1.229,4	187,7	68,2	87,5	357,7	2.082,5
Coop.interreg	-	-	-	-	-	-	-	552,3	552,3
TOTALE	36.612,0	226.954,6	53.553,6	30.487,9	2.161,9	8.423,3	10.813,5	9.072,7	378.079,5

(*) L'Unione Europea (UE) conta 9 regioni ultraperiferiche, o scarsamente popolate, geograficamente molto distanti dal continente europeo. Si tratta di Guyana francese, Guadalupa, Martinica, Mayotte, Isola della Reunion e Saint-Martin (Francia), Azzorre e Madeira (Portogallo) e Isole Canarie (Spagna).

Fonte: Decisioni Commissione europea.

ACCORDO DI PARTENARIATO - Approvato con Decisione di esecuzione della CE il 15 luglio 2022 e firmato il 19 luglio 2022

Stanziamanti (in mln di euro)

Ai 42,7 mld vanno aggiunti 32,4 mld di cofinanziamento nazionale (FR IGRUE) per un totale di 75 mld di euro di investimenti programmati nell'AP cui si aggiungono:

- 75 mld FSC (Fondo di sviluppo e coesione ex arte 119 comma 5 Cost. e 174 TFUE)

- 194,4 mld PNRR (di cui 122mld prestiti e 71,8 sovvenzioni)

PROGRAMMAZIONE IN ITALIA= 344,4 MLD

	FESR	JTF	FSE+	FEAMPA	Totale
1. Un'Europa più intelligente	9.511,1				9.511,1
2. Un'Europa più verde	8.776,1			487,1	9.263,2
3. Collegare l'Europa	1.587,7				1.587,7
4. Europa sociale e inclusiva	2.854,3		14.227,7		17.082,0
5. Un'Europa più vicina ai cittadini	2.209,4				2.209,4
- Obiettivo specifico del JTF		988,4			988,4
- Assistenza tecnica	1.402,7	41,2	580,9	31,1	2.055,9
TOTALE	26.341,3	1.029,6	14.808,6	518,2	42.697,7

Fonte: Accordo di partenariato – 2021-2027

Accordi di partenariato - Programmazione delle risorse

PROGRAMMAZIONE NAZIONALE	PROGRAMMAZIONE REGIONALE
10 PN (25,6 MLD di cui 14.763 da finanziamento UE e 10.811 da Cof.N.)	38 PR (48,492 MLD di cui 27.426 da UE e 21.075 da Cof.N.)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Scuola e competenze; 2. Ricerca, innovazione e competitività per la transizione verde e digitale; 3. Sicurezza per la legalità; 4. Equità nella salute; 5. Inclusione e lotta alla povertà; 6. Giovani, donne e lavoro; 7. Metro plus e città medie del Sud; 8. Cultura; 9. Capacità per la coesione; 10. Just Transition Fund. 	Distribuzione: 46,6 MLD/Regioni meno sviluppate 3,6 MLD/Regioni in transizione 23,9 MLD/Regioni più sviluppate
<p>NB. La programmazione finanzia trasversalmente in concomitanza con altri fondi (vedi FSC e PNRR) strategie di sviluppo che interessano principalmente gli Enti locali, tra queste è opportuno ricordare la SNAI – Strategia Nazionale per le Aree Interne che anche per il periodo 2021 -2027 beneficia di risorse per l’attuazione di progetti.</p>	

Programmi a gestione diretta



Procurement / Grants

Procurement "Buying things"		Grants "Giving money"
Purchase of services, supplies or works	Object	Proposal from an applicant to contribute to the achievement of a policy objective through: - a project (i.e an action grant); or - the functioning costs of the applicant (i.e. an operating grant)
Contracting Authority	Owner of Results	Grant beneficiary
100% of the cost	Financial contribution	The Union finances a part of the costs, which are eligible for Union-financing. The grant beneficiary (or another donor) finance the other part.
Allowed	Profit	Not allowed

Principali programmi a gestione diretta e di interesse per gli enti locali

Programma	Informazioni
CERV – Cittadini, Uguaglianza, diritti e valori	https://commission.europa.eu/about-european-commission/departments-and-executive-agencies/justice-and-consumers/justice-and-consumers-funding-tenders/funding-programmes/citizens-equality-rights-and-values-programme_it
Erasmus Plus – Istruzione, formazione, Gioventu', Sport	https://www.erasmusplus.it/programma/cose-erasmus/
Creative Europe – cooperazione nel settore culturale/Audiovisivo/Media	https://culture.ec.europa.eu/creative-europe
Life – Ambiente e azione per il clima	https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en
Horizon Europe – ricerca e innovazione	https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en
Digital Europe	https://digital-strategy.ec.europa.eu/it/activities/digital-programme

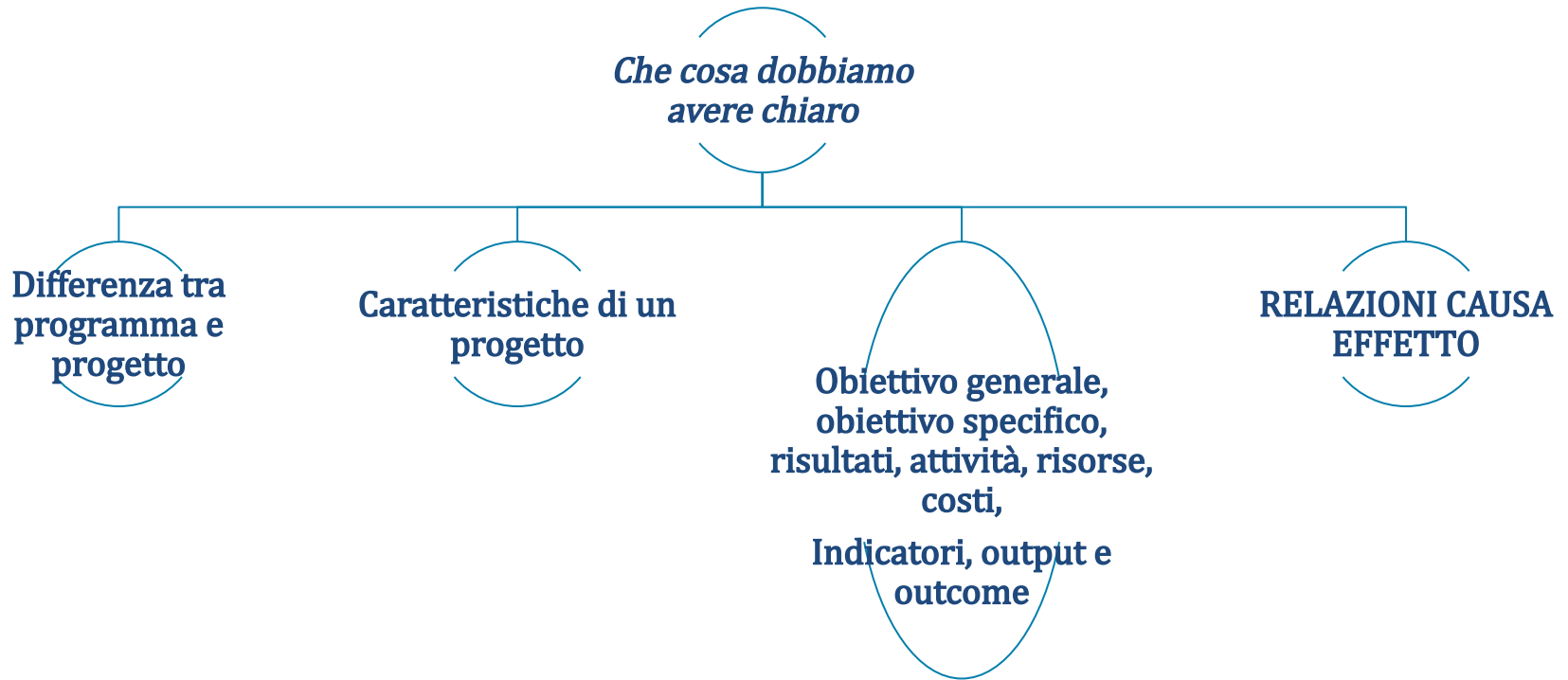
L'accesso ai finanziamenti europei

Fonti informative e canali di utilità

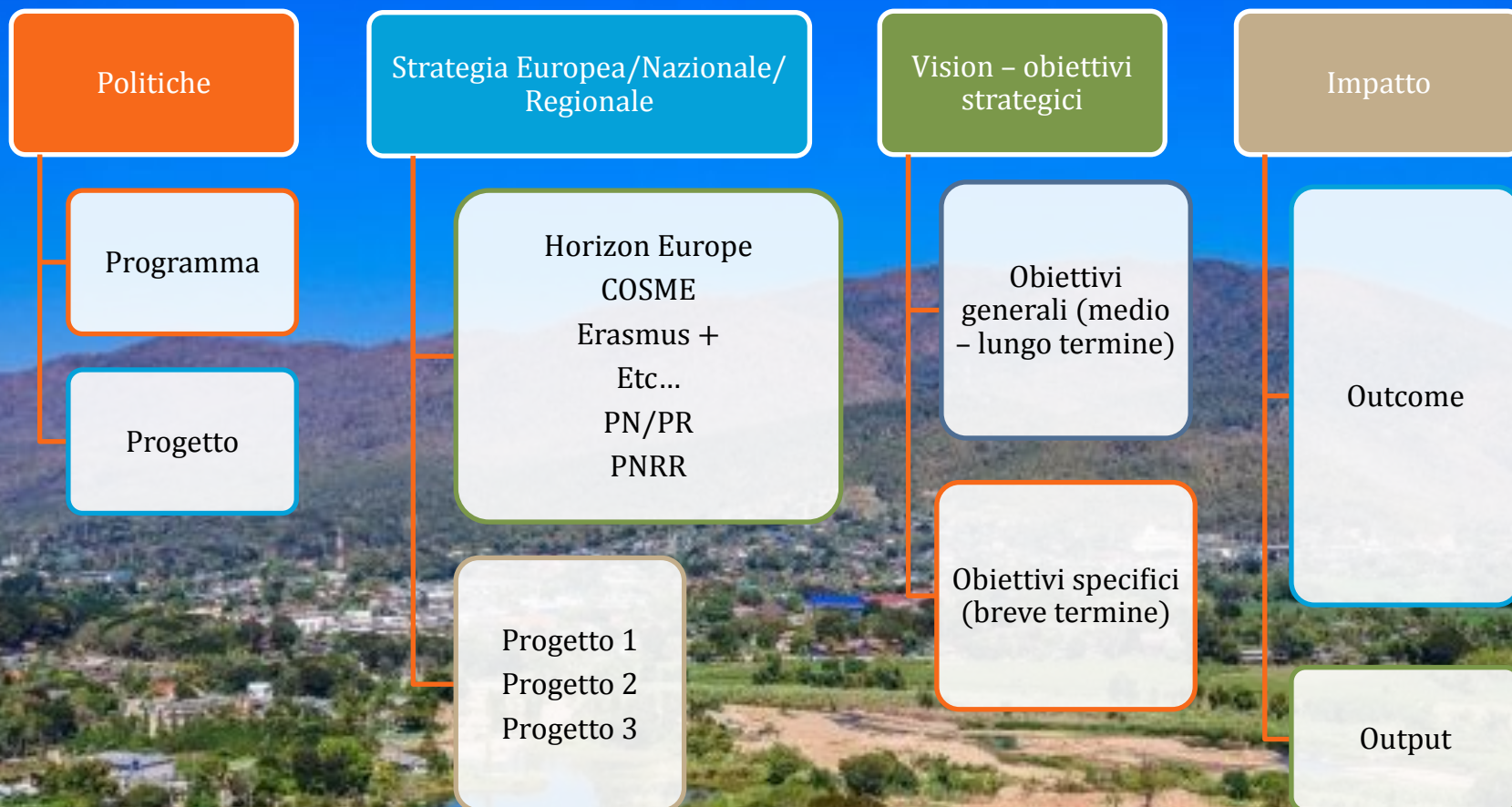
- **Sito Europa:** https://european-union.europa.eu/index_it
- **Ufficio delle pubblicazioni ufficiali dell'Unione europea:** <https://op.europa.eu/it/web/general-publications>
- **Gazzetta ufficiale UE (Eur-Lex):** <https://eur-lex.europa.eu/homepage.html>
- **Sintesi della legislazione:** <https://eur-lex.europa.eu/browse/summaries.html>
- **Dì la tua:** https://ec.europa.eu/info/law/better-regulation/have-your-say_it
- **#EUandME#** <https://what-europe-does-for-me.eu/it>
- **Funding & tenders opportunities:** <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/>

Programmazione e progettazione

I PRESUPPOSTI



Dalla policy al risultato (passando per il territorio)



Che cosa è un progetto?



Che cosa è un progetto?



Una serie di **attività** finalizzate a raggiungere **obiettivi** chiari e specifici in un dato **periodo di tempo** e con un **budget definito**.

FONTE: Project Cycle Management GUIDELINES 2004

http://ec.europa.eu/europeaid/multimedia/publications/documents/tools/europeaid_adm_pcm_guidelines_2004_en.pdf

Che cosa deve
essere
identificabile in
un progetto?

Stakeholder

Target group

Beneficiari finali

Management

Allocazione risorse umane e finanziarie

Sistema di monitoraggio e di valutazione

Analisi economica e finanziaria

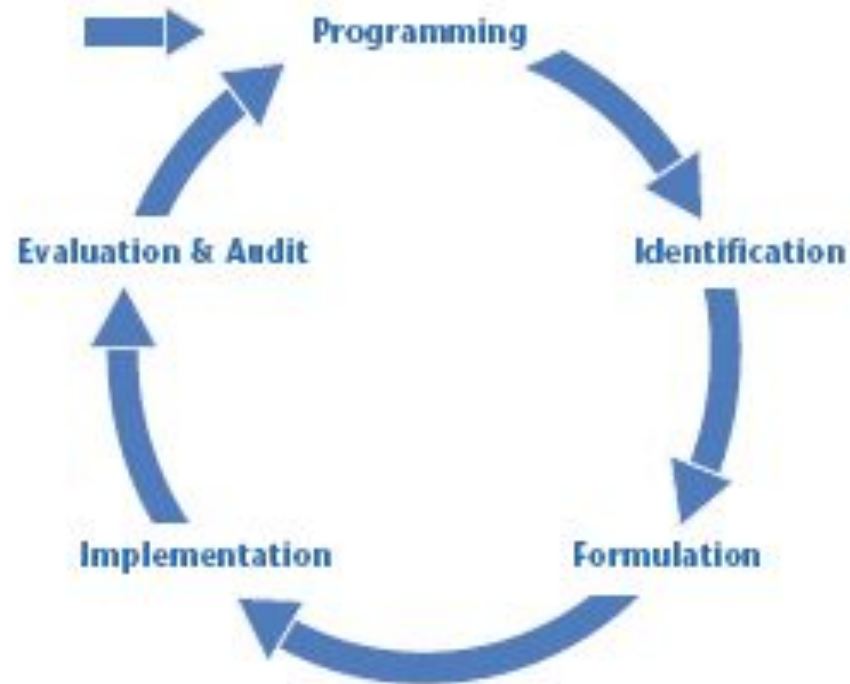
Coerenza tra le policies europee e le priorità di progetto



La «progettazione»

- Esistono diverse tecniche di progettazione
- Nessuna di queste è perfetta
- Alcune sono frutto del genio, ma vanno rese comprensibili...
- Altre sono frutto del copia e incolla, ma necessitano di forti adattamenti
- Altre possono risultare utili perché parlano lo stesso linguaggio di chi programma (e valuta)....

PCM



FONTE: Project Cycle Management GUIDELINES 2004

http://ec.europa.eu/europeaid/multimedia/publications/documents/tools/europeaid_adm_pcm_guidelines_2004_en.pdf

Serve a verificare se...

I progetti siano *supportive* nel sostenere obiettivi strategici;

I progetti siano *relevant* rispetto ad un strategia concordata e rispetto ai problemi reali di un gruppo di di soggetti (target groups/beneficiaries);

I progetti siano *feasible*, vale a dire che gli obiettivi devono essere raggiunti in modo realistico dati i limiti di contesto e le capacità

I benefici prodotti dai progetti siano *sustainable*.

Impostare una proposta progettuale

UNO STRUMENTO ANALITICO

IL C.D. “Logical Framework Approach”, ovvero un processo di analisi attraverso il quale si definisce:

- *il contesto di progetto*
- *gli stakeholder*
- *i problemi*
- *gli obiettivi*
- *la strategia*

UNO STRUMENTO PRATICO

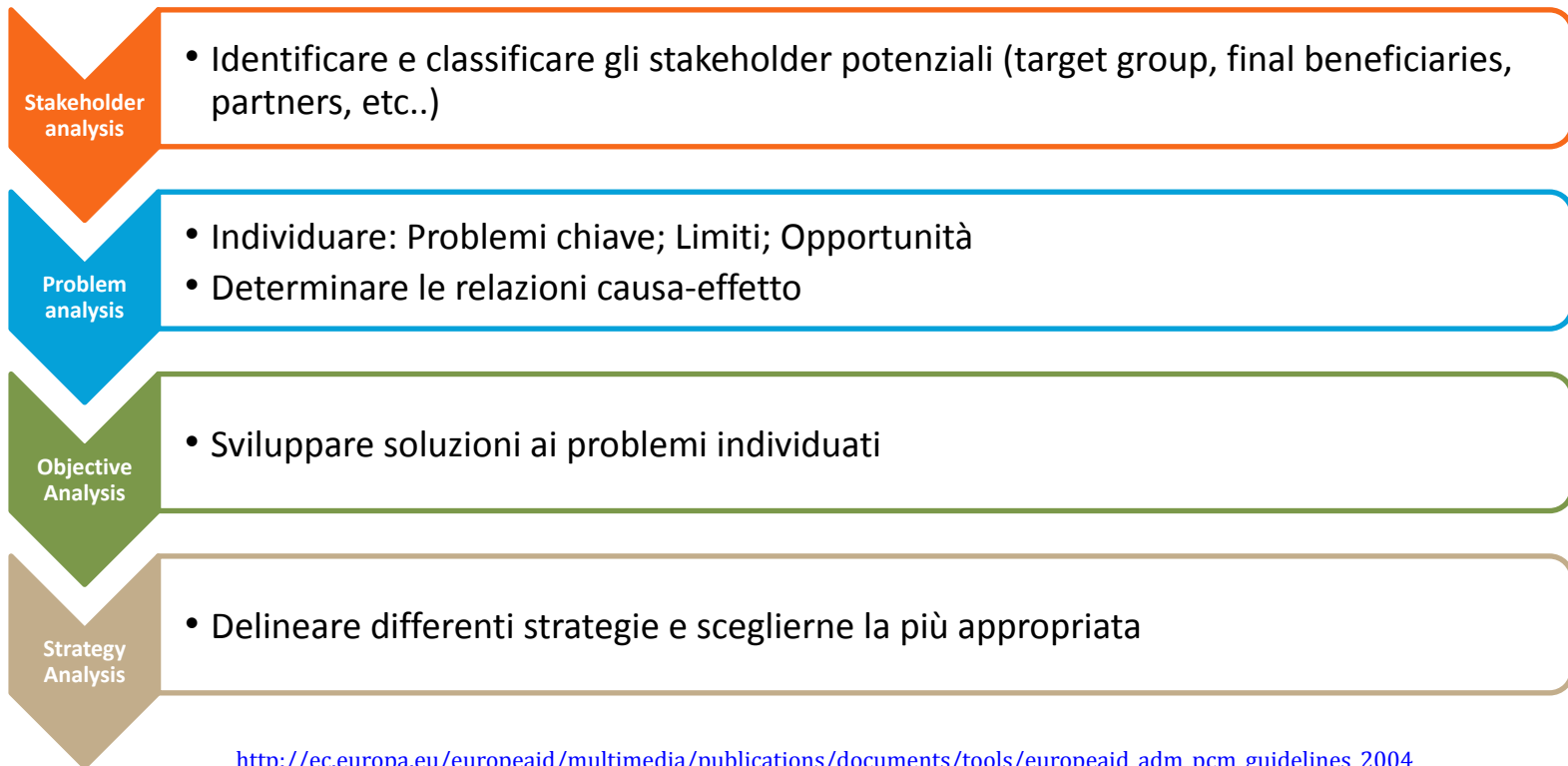
“Logical framework matrix”

E' il quadro sintetico del progetto, dove obiettivi, risultati e attività sono collegati in maniera logica

ALTRI STRUMENTI

- ❖ il budget
- ❖ il “timetable” o cronoprogramma

Logical framework approach



http://ec.europa.eu/europeaid/multimedia/publications/documents/tools/europeaid_adm_pcm_guidelines_2004_en.pdf

Gli attori in gioco

Beneficiari

Tutti coloro (singoli o gruppi) che beneficiano della realizzazione e implementazione del progetto

TARGET GROUP:

Coloro che già a livello di proposta progettuale saranno influenzati direttamente e positivamente dal progetto

BENEFICIARI FINALI:

Coloro che beneficiano del progetto nel lungo termine

BENEFICIARI (della sovvenzione):

Coloro che ricevono il contributo finanziario della Commissione

Partner

Realizzano le attività del progetto

Possono essere anche target group?

Stakeholder analysis

STAKEHOLDER: chi sono?

Tutti coloro (singoli o gruppi) che possono direttamente o indirettamente, in positivo o in negativo, influenzare o essere influenzati dal progetto

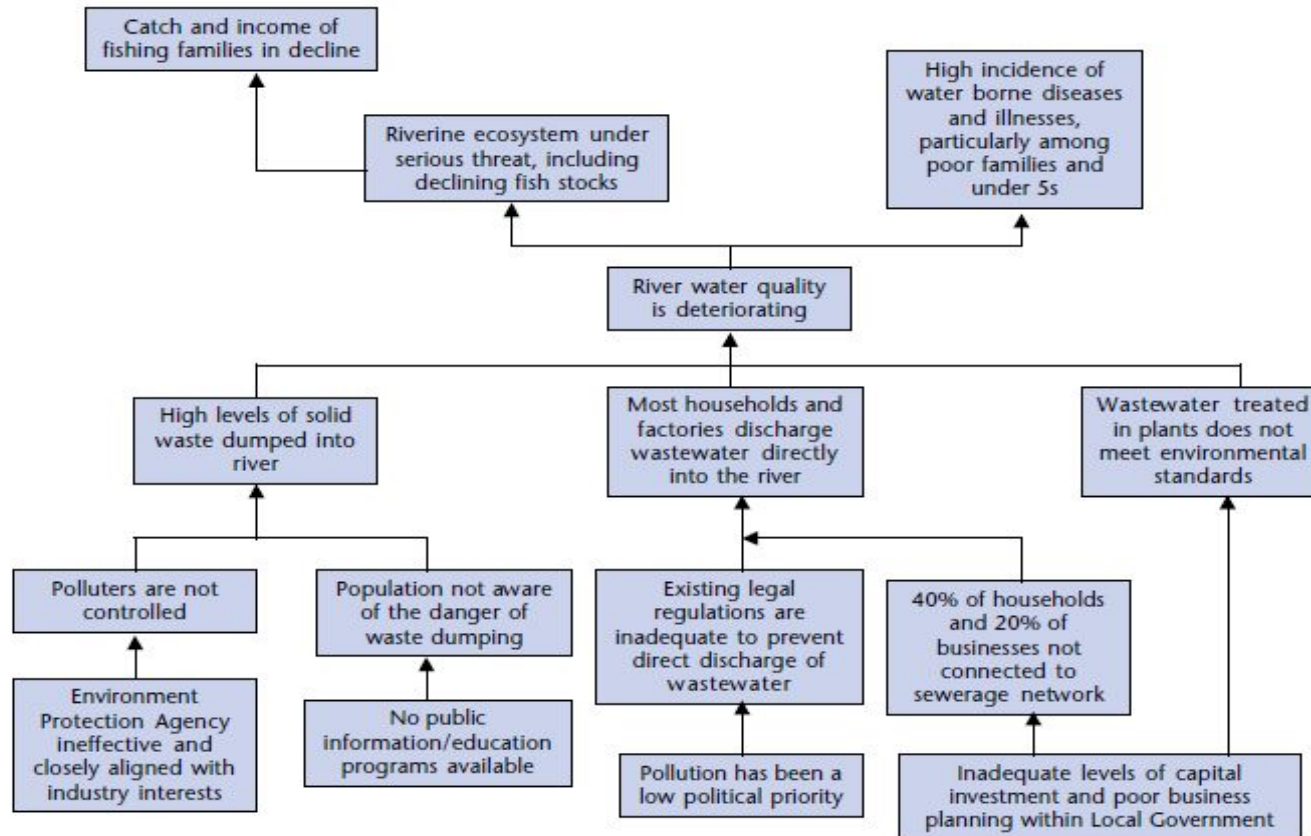
Come si individuano?

Identificare il problema o l'opportunità

Identificare i gruppi che hanno un interesse significativo allo sviluppo del potenziale progetto

Identificare il loro interesse, il ruolo che potrebbero avere, il potere di influenzare il progetto (+/-), la loro capacità (forza o debolezza).

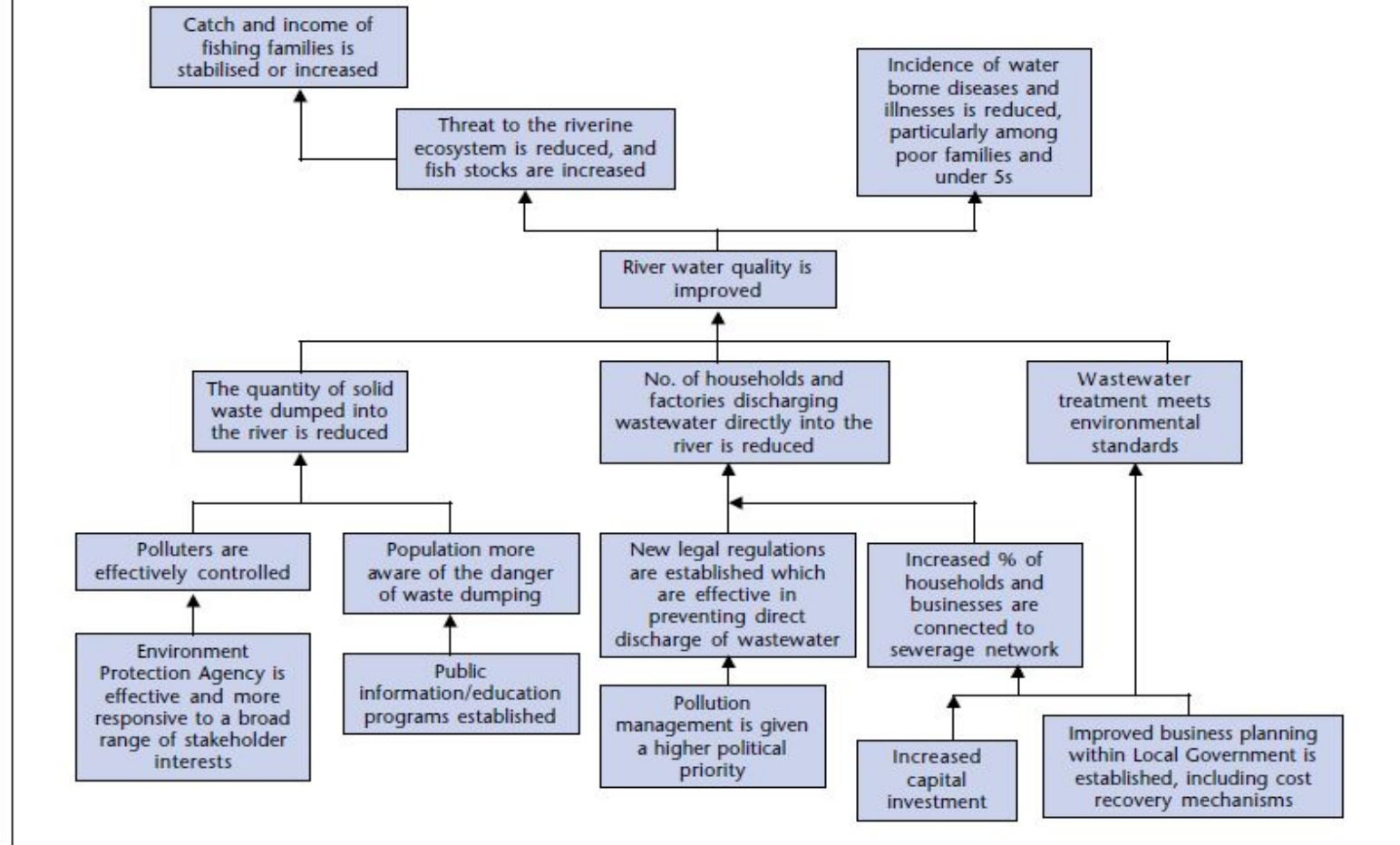
Problem analysis – river pollution



FONTE: PCM GUIDELINES 2004

http://ec.europa.eu/europeaid/multimedia/publications/documents/tools/europeaid_adm_pcm_guidelines_2004_en.pdf

Objective tree – river pollution



FONTE: PCM GUIDELINES 2004

http://ec.europa.eu/europeaid/multimedia/publications/documents/tools/europeaid_adm_pcm_guidelines_2004_en.pdf

LOGICAL FRAMEWORK MATRIX (semplificata)

INTERVENTION LOGIC	INDICATORS	SOURCES OF VERIFICATION	ASSUMPTIONS
<p>Obiettivo generale: sta ad indicare il contributo del progetto ad una policy o agli obiettivi di un programma</p>	<p>Come sarà misurato l'obiettivo generale in termini di Quantità, Qualità e tempo</p>	<p>Come sarà raccolta l'informazione, quando e da chi?</p>	
<p>Obiettivo specifico: è il beneficio diretto di cui gode il/i target group(s)</p>	<p>Come sarà misurato l'obiettivo specifico in termini di Quantità, Qualità e tempo</p>	<p>Come sopra</p>	<p>Se l'obiettivo specifico è stato raggiunto, quali condizioni devono verificarsi per raggiungere l'obiettivo generale?</p>
<p>Risultati: prodotti tangibili o servizi rilasciati dal progetto R1, R2, R3</p>	<p>Come saranno misurati i risultati in termini di Quantità, Qualità e tempo</p>	<p>Come sopra</p>	<p>Se i risultati sono stati raggiunti, quali condizioni devono verificarsi per poter raggiungere l'obiettivo specifico?</p>
<p>Attività: compiti che devono essere svolti per rilasciare i risultati desiderati A1R1, A2R1, ETC...</p>	<p>Se faccio l'attività x</p>		<p>Se le attività sono state completate, quali condizioni devono verificarsi per poter rilasciare i risultati?</p>

INDICATORI

Specificità

Misurabilità

Accessibilità

Rilevanza

Tempo

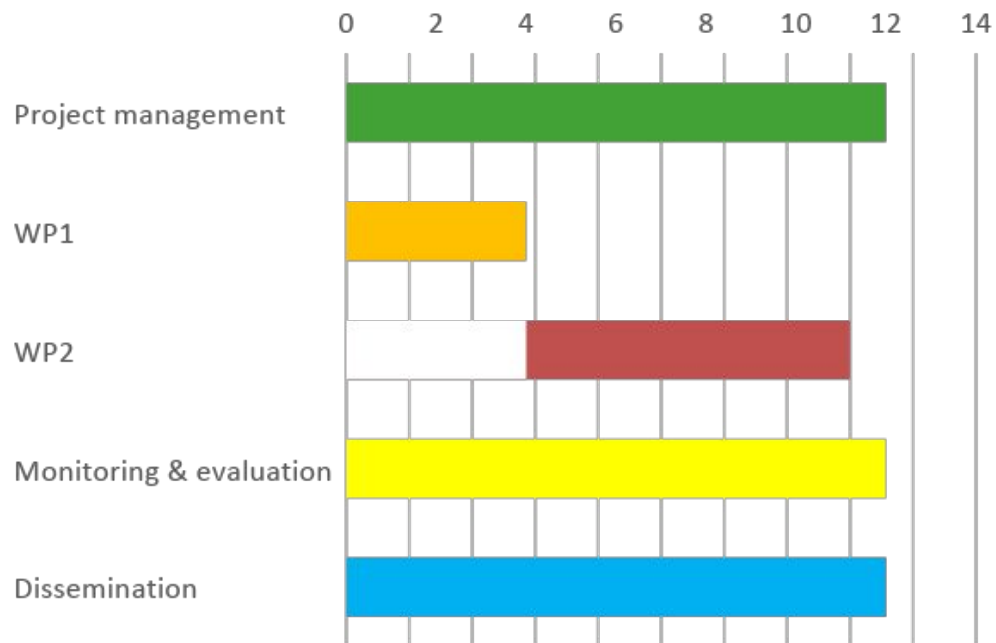
Oggettivamente verificabili

Quantità
Qualità
Tempo

CRONOPROGRAMMA

Consente una verifica di coerenza e offre una rappresentazione grafica su:

- ✓ Pianificazione
- ✓ Logica di intervento
- ✓ Consequenzialità
- ✓ Tempistica





Cenni sulla valutazione progettuale

La valutazione progettuale



Valutazione **proposta** progettuale
(*requisiti formali + selection criteria + award
criteria...*)

Valutazione delle **attività** progettuali (v. *in
itinere, monitoraggio, review...*)

Valutazione **risultati** di Progetto (v. *finale,
review...audit*)

Audit/controllo (*intermedio, finale, ex post*)

Valutazione della proposta progettuale

SELECTION CRITERIA



Capacità
operativa



Capacità
finanziaria

Valutazione della proposta progettuale

AWARD CRITERIA



Relevance



Quality of the
project



Impact &
dissemination



(Cost and
efficiency)

**Valutazione della proposta progettuale: «Award criteria»
Assegnazione dei punteggi**

Percentuali minime da raggiungere su uno o più
criteri
+
Percentuale minima da raggiungere sul punteggio
complessivo



«Leggere» un bando

1. INTRODUCTION AND BACKGROUND	5		
1.1. Introduction.....	5		
1.2. Policy Context.....	5		
1.2.1. GENERAL POLICY CONTEXT	5		
1.2.2. SPECIFIC POLICY CONTEXT FOR EACH THEME:	7		
2. OBJECTIVE(S) – THEME(S) – ACTIVITIES – OUTPUTS	13		
2.1. General objectives	13		
2.2. THEME 1 “Increasing tourism flows in low/medium seasons for seniors and youth target groups”	15		
2.2.1. Specific objectives	15		
2.2.2. Target groups	15		
2.2.3. Eligible activities and expected results for proposals targeting senior tourism.....	16		
2.2.4. Eligible activities and expected results for proposals targeting youth tourism	18		
2.2.5. General Indicators of the call for THEME 1	20		
		2.5. General principles for all project proposals under all three THEMES	32
		2.5.1. Guiding Principles for the preparation of the proposals	32
		2.5.2. Reporting obligations	33
		2.5.3. Kick-off meeting	33
		3. TIMETABLE	34
		4. BUDGET AVAILABLE AND FUNDING OF PROJECTS	34
		5. ADMISSIBILITY REQUIREMENTS	34

«Leggere» un bando

6.	ELIGIBILITY CRITERIA	35	11.	FINANCIAL PROVISIONS	49
6.1.	Eligible applicants	35	11.1	General Principles	49
6.2.	Eligible consortia	36	11.2	Funding forms	50
6.3.	Eligible proposals	38	11.3	Payment arrangements	53
7.	EXCLUSION CRITERIA	39	11.4	Pre-financing guarantee	53
7.1.	Exclusion from participation:	39	12. PUBLICITY	54	
7.2.	Exclusion from award:	40	12.1	By the beneficiaries	54
7.3.	Supporting documents	40	12.2	By EASME	54
8.	SELECTION CRITERIA	40	13.	DATA PROTECTION	55
8.1.	Financial capacity	40	14. PROCEDURE FOR THE SUBMISSION OF PROPOSALS	55	
8.2.	Operational capacity	41			
9.	AWARD CRITERIA	41			



Grazie per la
cortese attenzione



damiano.torre@interno.it



Esercitazione

Analisi di un caso pratico: scelte strategiche, assetti organizzativi, sostenibilità